MASTER EJECUTIVO EN GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DEPORTIVAS (MEMOS)

Con el apoyo de
SOLIDARIDAD OLÍMPICA

MEMOS

La misión del programa **MEMOS (Máster Ejecutivo en Gestión de las Organizaciones Deportivas)** es ayudar a los profesionales que trabajan en organismos deportivos nacionales o internacionales a desarrollar los conocimientos necesarios para gestionar mejor sus organizaciones. MEMOS es un máster ejecutivo que se ofrece en tres modalidades según el idioma de impartición: inglés, francés y español.

DURACIÓN DEL PROGRAMA
29 días, cerca de 13 meses

FORMATO DEL PROGRAMA
Presencial

TRABAJO INDIVIDUAL
Los participantes realizan un proyecto final de Máster durante el curso académico

ACERCA DEL PROGRAMA

MEMOS se creó en 1994 con la misión inicial de responder a una necesidad clara expresada por los líderes de las organizaciones deportivas: la necesidad de herramientas, habilidades y redes para gestionar y desarrollar mejor sus organizaciones. MEMOS se diseñó como un programa de formación avanzada para profesionales del Movimiento Olímpico, con el fin de ayudarles a afrontar los complejos y dinámicos retos del deporte. Hoy en día, MEMOS es un programa global dirigido a líderes deportivos de todo el mundo, con ediciones en inglés, francés y español. Desde su creación y bajo el patrocinio del presidente del COI, Juan Antonio Samaranch, MEMOS ha contado con el apoyo del Comité Olímpico Internacional y sus sucesivos presidentes, a través de Solidaridad Olímpica, que ofrece becas a los participantes con el apoyo de sus respectivos Comités Olímpicos Nacionales (CON).

El Movimiento Olímpico aspira a contribuir positivamente a la sociedad a través del deporte. El desarrollo de capacidades y habilidades a través de la educación respalda la misión del Movimiento Olímpico. Para seguir cumpliendo con su misión en un entorno donde las cuestiones políticas y económicas cobran cada vez mayor importancia, el Movimiento Olímpico necesita directivos con competencias específicas. MEMOS ofrece un programa sólido y actual para desarrollar y potenciar las habilidades necesarias para una gestión más eficaz de las organizaciones relacionadas con las organizaciones olímpicas.

El Comité Olímpico Internacional, a través de su programa Solidaridad Olímpica, ha apoyado esta iniciativa desde sus inicios. Lo que comenzó como un programa europeo, el MEMOS se ha convertido en un programa verdaderamente internacional abierto a participantes de los cinco continentes. Gracias a esta colaboración entre el Movimiento Olímpico y las instituciones académicas, este programa de formación universitaria ha cosechado éxitos desde su creación en 1994-1995. MEMOS cuenta con más de 1200 titulados que contribuyen a la gestión exitosa de organizaciones deportivas en todo el mundo. El programa está disponible en inglés, francés y español. ¡Esperamos recibir su solicitud y les deseamos mucho éxito a todos los participantes del programa MEMOS!

“Al reunir a profesionales de todos los rincones del mundo, MEMOS ha creado un espacio único para el aprendizaje, la colaboración y el crecimiento. El espíritu de MEMOS va mucho más allá de la gestión de organizaciones deportivas: se trata de fortalecer los valores que hacen del deporte una fuerza positiva en nuestro mundo: excelencia, amistad y respeto.”

- Kirsty Coventry

Presidenta del COI

“MEMOS es más que un título; es un conector poderoso. Reúne a participantes de diversas organizaciones deportivas y culturas, fomentando la colaboración y el aprendizaje compartido. Contribuye de forma esencial a la visión del COI de construir un mundo mejor a través del deporte y sigue siendo un socio clave para la misión de Solidaridad Olímpica.”

- James Macleod,
Director de Solidaridad Olímpica

TESTIMONIOS

“MEMOS me ayudó mucho a comprender cómo funciona el Movimiento Olímpico más allá de los discursos o las asambleas. Empiezas a ver cómo encaja todo.”

- Cristina Vasilianov, CON Moldova

“El programa MEMOS fortaleció mi capacidad para liderar proyectos complejos, como patrocinios importantes durante los Juegos Olímpicos e iniciativas deportivas a nivel nacional, al fundamentar mi trabajo en las mejores prácticas internacionales. También profundizó mi sentido de propósito: contribuir al Movimiento Olímpico con la experiencia y los conocimientos que he adquirido.”

- MEMOSian

“MEMOS me ayudó a comprender cómo liderar, no solo cómo gestionar, dentro del sistema olímpico.”

- MEMOSian

“MEMOS ofrece formación de alto nivel en organización y gestión del deporte olímpico, lo cual es esencial para preparar líderes que puedan contribuir eficazmente al desarrollo a largo plazo del Comité Olímpico Nacional.”

- Comité Olímpico Nacional (CON))

DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROGRAMA

El programa MEMOS tiene una duración de trece meses. Incluye tres sesiones presenciales de 7 a 12 días, cada una dedicada a uno o dos temas principales, además de una sesión final de dos días dedicada a la defensa y presentación de los proyectos personales de los estudiantes.

Cada módulo de aprendizaje está dirigido por un académico y un profesional del sector con experiencia en la materia. Además, los estudiantes realizan un proyecto relacionado con la gestión de su organización deportiva, con el objetivo de mejorar la forma en que cumplen su misión. En cada sesión, se dedican de uno a tres días al desarrollo del proyecto y a la tutoría. La defensa y presentación pública de estos proyectos, así como la entrega de los títulos, tienen lugar durante la cuarta sesión.

MEMOS está diseñado como una actividad académica a tiempo completo, no como un periodo de tiempo libre.

Los principales aspectos de la de carga de trabajo incluyen:

- Las clases se imparten entre semana y fines de semana, generalmente de 8:30 a 17:30.
- Se prevén de cuatro a cinco (4-5) horas adicionales de trabajo fuera de clase durante cada sesión.
- Aproximadamente tres (3) horas fuera de clase por cada hora de clase, incluyendo el trabajo previo y posterior a cada módulo.
- Aproximadamente diez (10) horas de formación en línea obligatoria.
- Dedicación total: aproximadamente 261 horas de clase a lo largo de 29 días + 813 horas de trabajo individual.

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

El programa en inglés se lleva a cabo cada año desde agosto del primer año hasta septiembre del año siguiente y los programas en francés y español se llevan a cabo cada dos años de manera alterna y también desde agosto/octubre del primer año hasta octubre/noviembre del año siguiente, ambos de la siguiente manera:

Módulo 1
Gestión estratégica y gobernanza

Módulo 2
Gestión financiera

Módulo 3
Liderazgo y gestión de los recursos humanos

Módulo 4
Marketing de las organizaciones olímpicas

Módulo 5
Gestión de proyectos y eventos

Módulo 6
Proyecto Final de Master

PROYECTO MEMOS
Preparación del proyecto
Seguimiento del proyecto
Defensa del proyecto
Presentación pública de los proyectos

ES OBLIGATORIO ASISTIR A LA TOTALIDAD DE LAS SESIONES PRESENCIALES. Salvo en circunstancias extraordinarias avaladas por el Comité Directivo de MEMOS, si un estudiante falta a parte o a la totalidad de una sesión, será dado de baja del programa y se le pedirá que vuelva a solicitar su admisión para la cohorte del próximo año.

FORMACIÓN

La docencia se imparte en inglés, francés o español según la edición. Cada módulo de aprendizaje está dirigido por un destacado académico y un profesional del sector con amplia experiencia. El contenido, las clases y las evaluaciones están diseñados para ser rigurosos y relevantes. El proyecto individual ofrece a los estudiantes la oportunidad de profundizar en un tema relevante para su organización deportiva y desarrollar soluciones/ recomendaciones basadas en la evidencia.

Los responsables de los módulos utilizan diversos métodos de enseñanza para adultos (clases teóricas, debates, trabajo en equipo, conferencias, presentaciones multimedia, etc.). Estudiantes y profesores utilizan una plataforma de gestión del aprendizaje en línea para los módulos y el correo electrónico para la comunicación regular durante el programa, en particular para trabajar en sus proyectos. A cada estudiante se le asigna un tutor académico.

COSTOS

Los costes de inscripción son de 7.500 USD (incluye la inscripción universitaria) a los que deben sumarse los gastos de viaje y de estancia de las tres sesiones más la presentación final.

Los gastos de alojamiento serán reducidos al mínimo costo, gracias a que el alojamiento se gestionará de manera conjunta en cada una de las ciudades anfitrionas.

Algunos de estos gastos pueden ser asumidos por las organizaciones respectivas de los participantes.

Solidaridad Olímpica cubre las tasas de inscripción y aporta una subvención de participación para los candidatos admitidos que cuenten con el apoyo de un CON y que hayan sido seleccionados para recibir una Beca MEMOS de Solidaridad Olímpica.

REQUISITOS DE ADMISIÓN

MEMOS está abierto a solicitantes de organizaciones deportivas de todo el mundo. Además de una experiencia significativa en gestión dentro de una organización deportiva, los solicitantes deben poseer un título universitario relevante o experiencia profesional comparable, según lo determine el Comité de Selección de MEMOS. Deben contar con el respaldo de su Comité Olímpico Nacional (CON) y/o de su organización deportiva, la cual deberá brindarles el apoyo necesario para que puedan participar en este programa, ya que requiere un alto nivel de compromiso personal e institucional. La organización del solicitante debe considerar su participación en MEMOS como una inversión: más allá de mejorar los conocimientos y habilidades del solicitante, MEMOS ofrece una oportunidad única para el desarrollo de un proyecto, bajo la supervisión de un tutor experimentado, que beneficiará directamente a la organización. Por lo tanto, se recomienda encarecidamente a los solicitantes y a sus organizaciones que discutan y acuerden un proyecto MEMOS adecuado antes de presentar su solicitud.

Los estudiantes deben tener un excelente dominio oral y escrito del inglés para la edición en inglés, del francés para la edición en francés y del español para la edición en español. Se podrá organizar una entrevista telefónica antes de la admisión de los candidatos. Es recomendable que los estudiantes tengan conocimientos básicos de uno de los dos idiomas oficiales del Movimiento Olímpico.

COLABORADORES ACADÉMICOS

El programa MEMOS es el resultado de una estrecha colaboración entre académicos de las siguientes universidades, escuelas de deportes y graduados de MEMOS:

- Comité Olímpico Español, España
- George Washington University, Washington D.C., USA
- Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya, España
- Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance, Paris, France
- RMIT (Royal Melbourne Institute of Technology), Australia
- STC Higher Education, Malta
- Temple University Philadelphia, USA
- Uganda National Olympic Committee / Uganda Christian University (UCU), Uganda
- Universitat de Lleida, España
- University of Birmingham, United Kingdom
- University of Innsbruck, Department of Sport Sciences, Austria
- University of Ottawa (Telfer School of Management & Faculty of Health Sciences) | Université d'Ottawa (École de gestion Telfer et Faculté des sciences de la santé), Canada
- University of Roehampton, United Kingdom
- Université Catholique de Louvain, Belgium
- Université Claude Bernard Lyon-1, France
- Université de Poitiers (Faculté des sciences du sport), France
- Université du Luxembourg, Luxemburg

EVALUACIÓN

Los estudiantes son evaluados mediante tareas individuales y grupales.

También se evalúa su proyecto final y su presentación. Este proyecto se defiende ante un jurado compuesto por profesores de las instituciones participantes y se presenta públicamente durante la cuarta sesión.

El certificado universitario lo otorga la Universidad de Ottawa (Canadá) para las ediciones en inglés y francés, y la Universitat de Lleida para la ediciónLos estudiantes son evaluados mediante tareas individuales y grupales.

NUESTRO IMPACTO

Los graduados MEMOS en relación con el Movimiento Olímpico y en el mundo:

- 1215 graduados
- 198 nacionalidades
- 5 continentes
- 38% mujeres
- 198 CONs
- 110 CON Presidentes y Secretarios Generales
- 10 miembros CIO
- 21 miembros del personal del CIO
- 21 FIs
- 5 Asociaciones Continentales de CONs
- Además: FISU, IPC, Special Olýmpics, AMA, OlympicAfrica, OCOGs, etc.

LA ACREDITACION

Al completar satisfactoriamente el programa MEMOS, los estudiantes reciben un certificado universitario.

MEMOS no es un máster de investigación reconocido y, por lo tanto, no permite acceder a un programa de doctorado.

Para más información acerca del Master Ejecutivo en la Gestión de las Organizaciones Deportivas ediciones en inglés o en francés, por favor contactar con:

Telfer School of Management 55
Laurier Avenue East Ottawa, Ontario
K1N 6N5
Canada

https://memos.degree/
milena.parent@telfer.uottawa.ca
613-562-5800 x2984

Para más información acerca del Máster Ejecutivo en la Gestión de las Organizaciones Deportivas edición en español, por favor contactar con:

Comité Olímpico Español/
Universitat de Lleida

https://memos.degree/
acamps@inefc.udl.cat

MEMOS XI EN ESPAÑOL: OCTUBRE 2026 – NOVIEMBRE 2027

El programa del MEMOS (edición en español) consiste en tres sesiones presenciales de 11/12 días de duración cada uno y de un proyecto final de Máster de tipo profesionalizador. Cada sesión tiene lugar en una ciudad distinta.

Cada una de las tres primeras sesiones sigue un formato similar, con trabajo previo al módulo (materiales y actividades introductorias), complementado con clases y tutorías presenciales (consulte el calendario del programa para más detalles).

El Diploma de Máster lo expide la Universitat de Lleida (UdL), que es una de las más antiguas de España, heredera del Estudi General de Lleida del siglo XII. Actualmente, la UdL es una de las mejores universidades de España. En este país está reconocida como la mejor universidad pública en calidad docente y la octava universidad en lo referente al impacto de los trabajos de investigación que desarrolla su personal investigador.

Materias del Master:

Planificación y gestión estratégica y gobierno de las organizaciones deportivas
Responsables: Dr. David Cabello (Profesor Universidad de Granada) y Dr. Jordi Viñas (Consultor Deportivo. Universidad Ramón Llull/ Blanquerna)

Gestión del Marketing
Responsables: Sr. Víctor Sánchez (Tesorero del Comité Olímpico Español) y Dr. Francesc Solanellas (Profesor INEFC)

Gestión de los recursos humanos, liderazgo y gestión del cambio
Responsables: Sr. Leonardo Lucero (Gerente Educación- Comité Olímpico Chile) y Sr. Carlos Ferrea (Director Comité Olímpico de Argentina)

Gestión financiera
Responsables: Dr. Francesc Solanellas (Profesor INEFC- Consultor) y Sr. José María Santucci (Consultor)

Gestión de los eventos deportivos
Responsables: Dra. Mireia Lizandra (Consultora- USA) y Sr. Lluís López (Ex Director Federación Española Montaña y Escalada)

Gestión de la comunicación y de los medios
Responsable: Sra. Estefanía Rey (Directora Comunicación COE)

Gobierno del Olimpismo
Responsables: Sra. María Victoria Cabezas (Secretaria General COE)

Metodología de la investigación en gestión deportiva
Responsables: Dra. Estela Inés Farías (Profesora INEFC) y Sra. Soraya Carvalho (Consultora)

Proyecto Final Máster
Prof. Dr. Andreu Camps (Profesor INEFC-Universitat Lleida)

ESPAÑA

Universitat de Lleida

Calendario del Máster:

SESIÓN 1
Planificación y gestión estratégica.
Gobierno de las organizaciones deportivas.
Nuevas tecnologías en las organizaciones deportivas I
Metodología de la gestión de los proyectos

Del 15 al 24 de Noviembre de 2026, Barcelona (España)

SESIÓN 2
Gestión financiera
Gestión de los eventos deportivos
Nuevas tecnologías en las organizaciones deportivas II
Gestión de los recursos humanos I

Del 5 al 15 de Junio 2027, Comité Olímpico Paraguayo, Asunción (Paraguay).

SESIÓN 3
1ª Parte
Gestión de los recursos humanos II
Gestión del marketing
Gestión de la comunicación y de los medios
Sostenibilidad en las organizaciones deportivas
Gobierno del Olimpismo

Del 1 al 9 de Noviembre 2027, Comité Olímpico Español, Madrid (España)

2ª Parte
Realización del proyecto
Tutorización del proyecto
Defensa del proyecto
Presentación pública de los proyectos

Del 9 al 12 de Noviembre de 2027, COI; Lausana (Suiza)

Todos los estudiantes del programa MEMOS XI deben realizar un proyecto individual durante su año académico (octubre de 2026 - noviembre de 2027).

En principio, su proyecto debe tratar sobre la gestión y la mejora del rendimiento en la gestión de su organización deportiva, incluyendo los retos actuales a los que se enfrenta.

El tema del proyecto debe ser discutido con la organización deportiva y especificado en el formulario de solicitud. A cada estudiante se le asigna un tutor que lo acompaña durante todo el programa.

Entre las diversas sesiones presenciales los estudiantes y los tutores mantienen un contacto estrecho por correo electrónico y videoconferencia (por ejemplo, teléfono, Skype, WhatsApp, Zoom o Microsoft Teams). Se espera que el tema del proyecto quede totalmente definido al final de la primera sesión.

El proyecto debe responder a una doble problemática:

- Como documento profesional sirve para demostrar las competencias del participante en su capacidad de análisis, de redacción, de reflexión y de intervención en la gestión deportiva.

- Como documento final de la formación, debe responder a una problemática operacional concreta que esté claramente identificada, tratada según una metodología acorde a la tipología del trabajo y adaptada al contexto. Desde esta perspectiva, resulta conveniente que se desarrolle en dos grandes fases:

- Diagnóstico (perspectiva teórica, variables e indicadores, método, resultados y conclusiones).
- Propuestas de intervención, de mejora y de cambio en la organización.

Las temáticas de los proyectos deberán estar directamente relacionadas con las competencias que se derivan de los contenidos de la formación

- Gestión estratégica y gobernanza de las organizaciones deportivas
- Elaboración de estrategias y gestión de proyectos
- Organización del marketing y de la comunicación
- Gestión de los recursos humanos y materiales
- Organización de eventos

Los pasos del proyecto consisten en: definir un problema relacionado con la gestión; formular una pregunta que ayudará a resolverlo mediante una investigación; efectuar una revisión de la literatura; plantear una perspectiva teórica; establecer un método de recogida y análisis de los datos necesarios; realizar un trabajo de campo; llegar a un diagnóstico; proponer soluciones para resolver el problema identificado y; diseñar un plan de mejora y cambio.

El documento del proyecto profesional deberá contener aproximadamente entre 60.000 y 100.000 caracteres (sin espacios y excluidos los apéndices). En la primera parte del documento deberá figurar claramente el objeto de estudio, el problema a resolver y la metodología que se haya utilizado para realizar el trabajo, justificando en todo caso, el interés que representa este trabajo para su organización. En la segunda parte deberá haber un plan para resolver el problema identificado.

Equipo de dirección

- **Andreu Camps**

Profesor Catedrático INEFC- UdL

Email: acamps@inefc.udl.**cat**

- **Victoria Cabezas**

Secretaria General

Comité Olímpico Español

tcabezas@coe.es

ESPAÑA

Universitat de Lleida