



MEMOS XI en Español

Octubre 2026 – Noviembre 2027

1. Objetivos del programa

El MEMOS (Máster Ejecutivo en Gestión de las Organizaciones Deportivas) tiene por objetivo permitir a profesionales que desarrollan su labor en las organizaciones deportivas internacionales o nacionales adquirir y mejorar las competencias necesarias para una buena administración de sus respectivas organizaciones en los ámbitos clave de la gestión.

2. Estructura del programa

El programa del MEMOS (edición en español) consiste en tres módulos presenciales de 11/12 días de duración cada uno y de un proyecto final de Máster de tipo profesionalizador. Cada módulo tiene lugar en una ciudad distinta.

Las materias son impartidas por profesorado universitario y por profesionales de la gestión del deporte en el contexto olímpico.

Cada participante debe realizar a lo largo del programa, bajo la dirección de un tutor/a, un proyecto profesional sobre la gestión en una organización deportiva concreta (preferiblemente en la que trabaja). En cada módulo presencial los tutores realizan un apoyo y seguimiento de los proyectos. La presentación pública de los proyectos y la entrega de diplomas se desarrolla en Lausana.

Materias del Master:

- **Planificación y gestión estratégica y gobierno de las organizaciones deportivas**

Responsables: Dr. David Cabello (Profesor Universidad de Granada)

Dr. Jordi Viñas (Consultor Deportivo. Universidad Ramón Llull/ Blanquerna)

- **Gestión del Marketing**

Responsables: Sr. Víctor Sánchez (Tesorero del Comité Olímpico Español) y Dr. Francesc Solanellas (Profesor INEFC)

- **Gestión de los recursos humanos, liderazgo y gestión del cambio**

Responsables: Sr. Leonardo Lucero (Gerente Educación- Comité Olímpico Chile) y Sr. Carlos Ferrea (Director Comité Olímpico de Argentina)

- **Gestión financiera**

Responsables: Dr. Francesc Solanellas (Profesor INEFC- Consultor) y Sr. Jose Maria Santucci (Consultor)

- **Gestión de los eventos deportivos**

Responsables: Dra. Mireia Lizandra (Consultora- USA) y Sr. Lluís López (Ex Director Federación Española Montaña y Escalada)

- **Gestión de la comunicación y de los medios**

Responsable: Sra. Estefanía Rey (Directora Comunicación COE)

- **Gobierno del Olimpismo**

Responsables: Sra. María Victoria Cabezas (Secretaria General COE)

- **Metodología de la investigación en gestión deportiva**

Responsables: Dra. Estela Inés Farías (Profesora INEFC) y Sra. Soraya Carvalho (Consultora)

- **Proyecto Final Máster**

Prof. Dr. Andreu Camps (Profesor INEFC-Universitat Lleida)



Calendario del Máster:

MÓDULO 1

- Planificación y gestión estratégica.
- Gobierno de las organizaciones deportivas.
- Nuevas tecnologías en las organizaciones deportivas I
- Metodología de la gestión de los proyectos

Del 15 al 24 de Noviembre de 2026,
Barcelona (España)

MÓDULO 2

- Gestión financiera
- Gestión de los eventos deportivos
- Nuevas tecnologías en las organizaciones deportivas II
- Gestión de los recursos humanos I

Del 5 al 15 de Junio 2027.
Asunción Comité Olímpico de Paraguay.

MÓDULO 3

1ª Parte

- Gestión de los recursos humanos II
- Gestión del marketing
- Gestión de la comunicación y de los medios
- Sostenibilidad en las organizaciones deportivas
- Gobierno del Olimpismo

Del 1 al 9 de Noviembre 2027, Comité
Olímpico Español, Madrid (España)

2ª Parte

- Realización del proyecto
- Tutorización del proyecto
- Defensa del proyecto
- Presentación pública de los proyectos

Del 9 al 12 de Noviembre de 2027, CIO;
Lausana (Suiza)

3. Proyecto profesional

El proyecto debe responder a una doble problemática:

- Como documento profesional sirve para demostrar las competencias del participante en su capacidad de análisis, de redacción, de

reflexión y de intervención en la gestión deportiva.

- Como documento final de la formación, debe responder a una problemática operacional concreta que esté claramente identificada, tratada según una metodología acorde a la tipología del trabajo y adaptada al contexto. Desde esta perspectiva, resulta conveniente que se desarrolle en dos grandes fases:

- Diagnóstico (perspectiva teórica, variables e indicadores, método, resultados y conclusiones).
- Propuestas de intervención, de mejora y de cambio en la organización.

Las temáticas de los proyectos deberán estar directamente relacionadas con las competencias que se derivan de los contenidos de la formación:

- Gestión estratégica y gobernanza de las organizaciones deportivas
- Elaboración de estrategias y gestión de proyectos
- Organización del marketing y de la comunicación
- Gestión de los recursos humanos y materiales
- Organización de eventos

Los pasos del proyecto consisten en: definir un problema relacionado con la gestión; formular una pregunta que ayudará a resolverlo mediante una investigación; efectuar una revisión de la literatura; plantear una perspectiva teórica; establecer un método de recogida y análisis de los datos necesarios; realizar un trabajo de campo; llegar a un diagnóstico; proponer soluciones para resolver el problema identificado y; diseñar un plan de mejora y cambio.

Aspectos formales del proyecto

El documento del proyecto profesional deberá contener aproximadamente entre 60.000 y 100.000 caracteres (sin espacios y excluidos los apéndices). En la primera parte del documento deberá figurar claramente el objeto de estudio, el problema a resolver y la metodología que se haya utilizado para realizar el trabajo, justificando en todo caso, el interés que representa este trabajo para su



organización. En la segunda parte deberá haber un plan para resolver el problema identificado.

4. Evaluación y obtención del Diploma.

La evaluación del alumnado participante se hará teniendo en cuenta:

- Su participación activa en cada uno de los módulos formativos. Se acredita mediante el trabajo en grupo a lo largo de los módulos de los ejercicios propuestos.
- Una evaluación individualizada para cada una de las materias del Master.
- La redacción y la defensa de un proyecto final profesional destinado a la resolución del problema que haya sido identificado en la organización deportiva objeto de estudio.

El proyecto deberá ser defendido ante un tribunal compuesto por representantes de las instituciones participantes en el programa y presentado en Lausana al final del programa. El proyecto final deberá ser entregado dentro de los plazos establecidos para poder ser evaluado por el tribunal.

Modalidades y fechas de evaluación de los módulos

Forma	Modalidades	Fechas
Módulo 1		
Participación en grupos de trabajo	Presentaciones orales	15 al 24 de Noviembre de 2026
Módulo 2		
Participación en grupos de trabajo	Presentaciones orales	5 Junio al 15 de Junio 2027
Módulo 3 (I parte)		
Participación en grupos de trabajo	Presentaciones orales	1 al 9 de Noviembre 2027
Módulo 3 (II parte)		
Participación en grupos de trabajo Defensa final del proyecto	Trabajo escrito y presentación oral	9 al 12 de Noviembre de 2027

El Diploma de Master es otorgado por la Universidad de Lleida (UdL), que es una de las más antiguas de España (heredera del Estudio General de Lleida del siglo XII).

Este título no da acceso a los programas de doctorado.

www.memos.degree

5. Inscripción pedagógica

El MEMOS es un programa que se desarrolla mediante la colaboración entre diversas Universidades europeas, centros de formación deportiva y diversas organizaciones deportivas, que forman parte del Movimiento Olímpico. Los participantes se inscriben académicamente en la Universidad de Lleida y la gestión administrativa es responsabilidad del Comité Olímpico Español.

Cada participante deberá poseer una cobertura social y un seguro personal de accidentes.

Formulario de candidatura:

<https://memos.degree/candidature/?lang=es>

6. Equipo de dirección

- Andreu Camps

Profesor Catedrático INEFC- UdL

Email: acamps@inefc.udl.cat

- Victoria Cabezas

Secretaria General

Comité Olímpico Español

tcabezas@coe.es

