



MASTER EXECUTIF EN MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SPORTIVES
EXECUTIVE MASTER IN SPORTS ORGANISATION MANAGEMENT

MEMOS X en français : Cadre général du programme

Novembre 2023 – Septembre 2024

N.B. : Bien que seules les dénominations masculines soient utilisées dans ce document, les dénominations féminines sont systématiquement sous-entendues.

MEMOS_fr c/o LUNEX International University of Health, Exercise & Sports, 50, avenue du Parc des Sports, 4671 Differdange, Luxembourg



MASTER EXECUTIF EN MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SPORTIVES EXECUTIVE MASTER IN SPORTS ORGANISATION MANAGEMENT

1. Objectif du programme

Le MEMOS (Master Exécutif en Management des Organisations Sportives) a pour objectif de permettre à des professionnels travaillant dans des organismes sportifs nationaux, ou internationaux appartenant au système Olympique de développer les compétences nécessaires à un meilleur management de ces structures.

2. Formation

La formation est assurée en français par une équipe de professeur(e)s des universités et des écoles associées en collaboration étroite avec des dirigeants sportifs et des experts internationaux. Elle s'appuie sur l'expérience professionnelle des participants qui peuvent, à travers leur projet d'étude, approfondir une problématique managériale relative à l'organisation sportive dans laquelle ils sont impliqués.

Elle fait appel à des moyens variés de formation des adultes (présentation des concepts et des cadres managériaux, discussions, travaux en groupes, conférences, présentations multimédia, etc.). Participants et enseignants communiquent entre les modules, via notamment la messagerie électronique, pour travailler à l'élaboration de leurs projets.

Chaque participant définit un projet d'étude portant sur l'évaluation et le management de la performance d'une organisation sportive, en principe celle dans laquelle il travaille. Le projet comporte obligatoirement un volet opérationnel. Ce mémoire professionnel se fait sous la direction d'un tuteur appartenant à l'équipe pédagogique du programme.

Les sessions couvrent deux aspects du management des organisations sportives et sont entrecoupées d'une séquence consacrée au mémoire professionnel. Les participants

bénéficient d'un enseignement concernant la méthodologie et d'un tutorat individuel. Ils présentent l'état d'avancement de leur travail.

3. Structure du programme

Le programme est composé de 7 modules de formation répartis en 3 sessions de 10 jours (arrivée le dimanche et départ le mercredi matin) et d'une session de 2 jours, programmés sur une période de 9 mois.

Lors de chaque session, des cours associés à un tutorat en face à face permettent de concevoir et de formaliser le projet personnel relatif à l'évaluation et au management de la performance d'une organisation sportive au sein du système Olympique.

1^{ère} session : Management stratégique et gouvernance des organisations sportives – Management des ressources humaines

Du 5 au 15 novembre 2023 - Olympie (Grèce)

Responsables

- **Mathieu Winand**, Professeur, LUNEX University (Luxembourg)
- **Thierry Zintz**, Professeur émérite, Université catholique de Louvain (Belgique)
- **Emilie Malcourant**, Conseillère en pédagogie universitaire et Chargée de cours, Université catholique de Louvain (Belgique)
- **Marijke Taks**, Professeure, Université d'Ottawa (Canada)

Le premier module porte sur les principes de bonne gouvernance et l'application d'outils stratégiques aux organisations sportives. Les contraintes liées au cadre institutionnel et juridique, ainsi que le contexte socio-économique sont aussi pris en compte.



MASTER EXECUTIF EN MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SPORTIVES EXECUTIVE MASTER IN SPORTS ORGANISATION MANAGEMENT

L'objectif du deuxième module de formation consiste à intégrer la dimension des ressources humaines dans la mise en œuvre du projet de développement. Il convient, pour cela, de procéder à l'analyse des ressources nécessaires et disponibles afin de mobiliser l'ensemble des ressources humaines de l'organisation au profit de la stratégie adoptée.

2^{ème} session : Gestion financière - Management du marketing

Du 14 au 24 avril 2024 – Hammamet (Tunisie)

Responsables

- **Francesc Solanellas Donato**, Professeur, Institut National d'Education Physique de Catalogne, INEFC, Barcelone (Espagne)
- **Laurent Boyer**, Professeur, Institut National du Sport de l'Expertise et de la Performance, INSEP, Paris (France)
- **Alain Ferrand**, Professeur émérite, Université de Poitiers (France)
- **Manoela Penna**, Experte en marketing sportif et digital (Brésil).

Le troisième module porte sur les concepts et les outils de gestion financière, et leurs applications au management des organisations sportives. Sont abordés, les différences entre économie et finance puis entre finance structurelle et finance opérationnelle, les outils d'analyse financière, la préparation d'un budget et les outils de suivi, ainsi que les outils de gestion prévisionnelle.

L'objectif du quatrième module de formation est d'élaborer un projet opérationnel dans le domaine du marketing. Celui-ci peut être relatif à la mise en place d'un nouveau produit ou service au sein d'une organisation (création d'un événement, programme de formation, etc.), la création d'un plan de sponsoring, la gestion de la marque, etc.

3^{ème} session : Management de projets et d'événements sportifs

Du 15 au 22 septembre 2024 – Differdange (Luxembourg)

Responsables

- **Milena Parent**, Professeure, Université d'Ottawa (Canada)
- **Benoit Seguin**, Professeur, Université d'Ottawa (Canada)

Le cinquième module porte sur les concepts clés du management de projets et plus particulièrement sur le management d'événements sportifs et les outils de conception, de planification, de mise en œuvre, de clôture et de gestion de l'héritage.

4^{ème} session : Projet MEMOS : Management de la performance des organisations sportives

Du 22 au 25 septembre 2024 - Lausanne (Suisse)

Responsable

- **Emilie Malcourant**, Conseillère en pédagogie universitaire et Chargée de cours, Université catholique de Louvain (Belgique)

Le sixième module concerne les projets individuels et l'apprentissage de la méthodologie de la recherche afin de mener à bien les projets professionnels.

Ces projets professionnels portent sur la problématique du management de la performance des organisations sportives au sein du système Olympique. La performance est considérée sous ses dimensions organisationnelle, financière et sociétale.



MASTER EXECUTIF EN MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SPORTIVES EXECUTIVE MASTER IN SPORTS ORGANISATION MANAGEMENT

L'évaluation et le management de la performance sous-entendent une réflexion stratégique sur les objectifs à atteindre, les moyens de les évaluer et les actions à réaliser afin d'envisager un possible repositionnement de l'organisation. Ceci induit inévitablement un changement auquel les acteurs salariés, bénévoles et élus doivent se préparer et le passage à une culture managériale et proactive par l'utilisation d'outils d'évaluation et de pilotage.

Les thèmes des mémoires concernent l'évaluation et le management global de l'organisation sportive, de l'une de ses dimensions (organisationnelle, financière et sociétale) ou de la contribution d'un domaine du management (stratégie, gouvernance, marketing, communication, ressources humaines, événementiel, etc.). Ce module est principalement consacré à la présentation des travaux relatifs aux mémoires professionnels.

La démarche préconisée consiste à définir le problème managérial, à effectuer une revue de littérature, à définir la méthodologie, à recueillir et à analyser les données, et à proposer des préconisations relatives à la problématique managériale en relation avec le diagnostic effectué.

Chaque participant au MEMOS se voit affecter un directeur de mémoire appartenant à l'équipe de formateurs. Le thème du mémoire est préalablement défini en accord avec le directeur de mémoire ainsi que l'organisation sportive concernée. Le projet de mémoire est validé par le professeur coordonnateur des projets de mémoires.

En tant que document professionnel, le mémoire doit démontrer les capacités du candidat à l'analyse, la réflexion et la rédaction. En tant que document de fin de formation, il répond à une problématique opérationnelle clairement identifiée et traitée selon une méthodologie rigoureuse et adaptée.

Formalisation du mémoire

Le mémoire professionnel comprend approximativement 15 000 mots (hors annexes). Une première partie du document présente clairement l'objet de l'étude, la problématique, ainsi que la méthodologie retenue, tout en justifiant de l'intérêt qu'il suscite pour l'intéressé et son organisation. Une deuxième partie, construite selon un plan structuré, présente les préconisations pour résoudre le problème opérationnel initialement posé.

4. Évaluation et obtention du diplôme

Chaque module est évalué sur la base d'études de cas réalisées individuellement, ou en groupe, ainsi que d'une épreuve écrite en fin de module.

Le mémoire professionnel est évalué en deux temps : 1) présentation de la revue de littérature, du cadre managérial retenu, de la méthodologie et des premiers résultats les 23 et 24 septembre 2024, devant le jury, à Lausanne, 2) mémoire final consigné pour le 30 novembre 2024 au plus tard.

Le certificat est délivré par la LUNEX University à tous les participants qui ont obtenu la moyenne à chaque module, ainsi qu'au mémoire professionnel. Le Prix Alberto Madella récompense le meilleur mémoire.

5. Inscription pédagogique

Le MEMOS est un programme organisé en partenariat avec des universités, des organismes de formation et des organisations appartenant au mouvement olympique. Le diplôme est un certificat d'université délivré par la LUNEX University (Luxembourg). Les participants s'inscrivent dans cette université et devront remplir un formulaire d'inscription avant le commencement du programme. Chaque participant doit disposer d'une couverture médicale, ainsi que d'une assurance rapatriement et responsabilité civile.



MASTER EXECUTIF EN MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SPORTIVES EXECUTIVE MASTER IN SPORTS ORGANISATION MANAGEMENT

Les candidatures pour intégrer le MEMOS X doivent être soumises au plus tard le 1^{er} juin 2023 en utilisant le formulaire de candidature disponible sur le site internet du MEMOS : <https://memos.degree/candidature/>

Pour toute question sur le programme, merci de contacter le Directeur du MEMOS en français :

Mathieu Winand

Professeur, LUNEX University (Luxembourg)
Email : mathieu.winand@lunex-university.net

6. Équipe pédagogique

- Laurent Boyer

Professeur à l'INSEP Paris (France)
Email : laurent.boyer@insep.fr

- Alain Ferrand

Professeur émérite, Université de Poitiers (France)
Email : alain.ferrand@univ-poitiers.fr

- Claude Legrand

Professeur certifié, Université de Poitiers (France)
Email : claudel.legrand@univ-poitiers.fr

- Emilie Malcourant

Conseillère en pédagogie universitaire et Chargée de cours, Université catholique de Louvain (Belgique)
Email : emilie.malcourant@uclouvain.be

- Milena Parent

Professeure, Université d'Ottawa (Canada)
Email : Milena.parent@uottawa.ca

- Manoela Penna

Experte en marketing sportif et digital (Brésil)
Email : manoelapenna@gmail.com

- Nicolas Scelles

Senior Lecturer, Manchester Metropolitan University (Royaume-Uni)
Email : N.Scelles@mmu.ac.uk

- Benoît Séguin

Professeur, Université d'Ottawa (Canada)
Email : bseguin@uottawa.ca

- Francesc Solanellas Donato

Professeur, INEFC Barcelone (Espagne)
Email : francesc@fsolanellas.com

- Marijke Taks

Professeure, Université d'Ottawa (Canada)
Email : marijke.taks@UOttawa.ca

- Mathieu Winand

Professeur, LUNEX University (Luxembourg)
Email : mathieu.winand@lunex-university.net

- Maha Zaoui

Maître Assistante à l'Institut du Sport et de l'Éducation Physique du Kef et Manager du rugby féminin, Rugby Afrique (Tunisie)
Email : maha.zaoui@rugbyafrique.com

- Thierry Zintz

Professeur, Université catholique de Louvain (Belgique)
Email : thierry.zintz@uclouvain.be



MASTER EXÉCUTIF EN MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SPORTIVES

MEMOS X en français 2023-2024 - Dates des sessions

Sessions	Contenus	Dates
Session 1 : Olympie (Grèce)	Arrivée des participants et des professeurs à Athènes	Samedi 04 novembre 2023, départ vers Olympie le 05 novembre
Module 1	Management stratégique et gouvernance	Du lundi 06 novembre au jeudi 09 novembre à 12h
Module 6	Projet MEMOS : Management de la performance des OS (méthodologie et tutorat)	Du jeudi 09 novembre à 14h au vendredi 10 novembre
Module 2	Management des Ressources Humaines	Du samedi 11 novembre à 14h au mardi 14 novembre à 17h30
	Départ des participants et des professeurs de Olympie vers Athènes	Mercredi 15 novembre 2023 au matin
Session 2 : Hammamet (Tunisie)	Arrivée des participants et des professeurs	Dimanche 14 avril 2024
Module 3	Gestion financière	Du lundi 15 avril au mercredi 17 avril
Module 6	Projet MEMOS : Management de la performance des OS (méthodologie et tutorat)	Du jeudi 18 avril au vendredi 19 avril
Module 4	Management du marketing	Du samedi 20 avril à 14h au mardi 23 avril à 17h30
	Départ des participants et des professeurs	Mercredi 24 avril 2024
Session 3 : Differdange (Luxembourg)	Arrivée des participants et des professeurs	Dimanche 15 septembre 2024
Module 5	Management de projets et d'événements sportifs	Du lundi 16 septembre au jeudi 19 septembre à 12h
Module 6	Projet MEMOS : Management de la performance des OS (présentations)	Du vendredi 20 septembre au samedi 21 septembre à 17h30
	Départ des participants et des tuteurs pour Lausanne	Dimanche 22 septembre 2024
Session 4 : Lausanne (Suisse)	Arrivée des participants et des tuteurs	Dimanche 22 septembre 2024
Module 6	Projet MEMOS : Management de la performance des OS (Conférences, jury et présentation publique)	Du lundi 23 septembre au mardi 24 septembre à 17h30
	Départ des participants et des tuteurs	Mercredi 25 septembre 2024